

NORRMEJERIER EKONOMISK FÖRENING

Org.nr: 794700-2296

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024



Innehåll

Året i korthet	3
Ordförande om året som gått	4
Vd om året som gått	5
Chef Hållbarhet, Kvalitet & Gård om året som gått	6
Hållbarhetsrelaterade risker och riskhantering	7-8
Intressentöversikt	9
Hållbarhetsresultat 2024.....	10-12
Förvaltningsresultat	13-14
Resultaträkning.....	15
Balansräkning.....	16-17
Kassaflödesanalys.....	18
Rapport över förändring i eget kapital	19
Tilläggsupplysningar	20
Noter	21-23
Hållbarhetsstyrning	28

Året i korthet

Den strategiska plan som sjösattes för två år sedan visar på resultat. Arbetet med förädling och utveckling av Norrmejeriers varumärken, effektivisering av verksamheten samt optimering av råvaror ger tydligt resultat och landar på 40 miljoner kronor i årsbokslutet 2024, vilket är förbättring från tidigare år.

Stärkt mjölkpris

Norrmejeriers uppdrag är att skapa förutsättningar för långsiktig lönsam mjölkproduktion i Norrland. Trots ett mycket tufft marknadsläge stärktes mjölkpriset med drygt 22% under 2024.

Västerbottensost®

Västerbottensost® stärker sin position på marknaden. Varumärket placerar sig på en 3:e plats över Sveriges starkaste livsmedelsvarumärken och en hedrande 10:e plats på listan över Sveriges starkaste varumärken inom alla kategorier (YouGov Brand Index januari 2025)

Norrmejeriers Medarbetar- och Ledarprogram implementeras än mer under 2024 och stärker föreningens kulturresa framåt för att främja en hållbar arbetsmiljö där grundstenarna är Norrmejeriers värdeord – Mod & Handlingkraft, Göra skillnad och Närhet.

Fjällfil Havtorn lanseras

I februari lanserades Fjällfil Havtorn i butiker i hela landet och blev efter en lyckat satsning en smak i ordinarie Fjäll-sortiment.

Under 2024 har Norrmejerier tagit ledarskap i flera av Sveriges mest brännande frågor – från hållbarhet och djurvälstånd till nationell krisberedskap. Genom debattinlägg, innovativ krishantering och strategisk kommunikation är Norrmejerier en röst för norrländska bönder och en symbol för svensk livsmedelsförsörjning.

Lansering av färdgriven ost i hela landet

Nyheterna Norrmejerier Taco & Gratäng samt Norrmejerier Pizza & Toast lanserades i februari och finns nu på COOP och Axfood-butiker i hela landet.

Stärkt nationell närvaro genom partnerskap med Gothia Cup, Sweden Rock Festival och O-ringen

Norrmejerier ska växa i hela Sverige de kommande åren. Med fokus på att ta marknadsandelar även utanför Norrland ingick Norrmejerier partnerskap under 2024 med de nationella eventarrangörerna Gothia Cup, Sweden Rock Festival och O-ringen. Partnerskapet ökade känslan om Norrmejerier bland konsumenterna i hela Sverige och bidrar till nya affärer, främst inom Foodservice.

Tio Norrmejerierbönder tog emot medalj av Kronprinsessan LRF Mjölks Guldmedalj tilldelas mjölkbönder som i 23 år levererat mjölk av högsta kvalitet. Den 15 april överlämnade Kronprinsessan Victoria medaljerna vid en ceremoni i Stockholm.

Norrmejerier utsattes för ett cyberangrepp

I april blev Norrmejerier utsatta för ett cyberangrepp och beslut togs omedelbart att stänga ned både produktion och nätverk i Umeå. Norrmejeriers krisledning arbetade snabbt med att isolera och kartlägga angreppet för att så snabbt som möjligt få igång verksamheten. Efter 64 timmar kunde produktionen återupptas.

Föreningsstämman beslutade om vinstdelning till kooperativets ägare Föreningsstämman är Norrmejeriers högsta beslutande organ. Trots ett år fyllt av ekonomiska och geopolitiska utmaningar kunde Norrmejerier rapportera en kraftig resultatförbättring, 39 miljoner kronor, för 2023 jämfört med föregående år. Förbättringen innebär att resultatet landade på över 15 miljoner kronor.

Norrmejerier lanserar Norrloumi - en norrländsk grillost för hela Sverige som snabbt blev en succé.

Många besökare på betessläppen på norrländska mjölgårdar 16 mjölgårdar i Norrland bjöd in konsumenter till betessläpp 2024.

Norrmejerier inleder samarbete med Agronod för att nå ambitiösa klimatmål

Genom användningen av Agronods klimatberäkningsverktyg, Agrosfär, kommer Norrmejerier att kunna noggrant mäta och visa upp det arbete som ägarna redan utför, samtidigt som de fortsätter att sträva efter sina uppsatta mål för att reducera verksamhetens totala klimatpåverkan.

Medskick till landsbygdsminister Peter Kullgren när han gästade Pesula Lantbruks betessläpp

Konkreta förslag på hur norrländsk mejeriproduktion kan främjas, framfördes av Norrmejerier på plats på betessläppet.

19 miljoner gånger – så ofta handlar svenskarna en vara från Norrmejerier

Att vi tar plats på listan över Sveriges mest valda livsmedelsvarumärken är en bekräftelse på att vi är på rätt väg, säger Victoria Johansson, marknads- och innovationschef på Norrmejerier. Vi har höga tillväxtambitioner och arbetar strategiskt för att synas mycket mer i hela Sverige de kommande åren.

Norrland hyllas på Norrmejeriers nya mjölkpaket

Norrmejeriers nya förpackningsdesign har bilder av norrländska vyer och ett nytt sigill som betonar den höga kvalitet som norrländsk mjölk innehåller.

Två nya frukostostar för familjen lanseras

Med lanseringen av familjeostarna Mildare och Godare tar Norrmejerier en position inom Extra mild - mild ost som vi tidigare saknat.

Gothia Cup minskade klimatavtrycket – genom att byta mjölk

När Gothia Cup bytte till Norrmejeriers klimatvänliga mjölk Norrlogisk, resulterade det i en klimatbesparing motsvarande 2450 mil med bil.

Succé för årets julfil, Willes skumtomtar och Pepparkaka

Norrmejerier var först i Sverige med julsmak på filmjölk och introducerade pepparkaksfilen för över 20 år sedan. Sedan dess har den årliga julfilen blivit en självklar del av norrlänningarnas julfirande. I år fick femåriga Wille Berg bestämma årets smak, skumtomte, som sålde slut långt innan julafton.

Regeringen sviker norrländska mjölkbönder – akuta åtgärder krävs Svenska mjölkbönder, särskilt i Norrland, står inför en kris som hotar både deras överlevnad och vår nationella krisberedskap. Om regeringen inte agerar nu, riskerar vi att förlora en betydande del av vår inhemska mjölkproduktion – och därmed vår trygghet i livsmedelsförsörjningen. Det skriver Gerhard Bley, vd för Norrmejerier och Göran Olofsson, mjölkbonde och styrelseordförande i Norrmejerier i en artikel i Dagens Industri i december 2024.

Lansering av nytt kommunikationskoncept

Med hjälp av Norrmejeriers nya ”spokesperson”, tuppen Tommy, tar Norrmejerier ett första steg att stärka sin position hemma i Norrland, och växa på riket och erbjuda en norrländsk upplevelse. Som gör gott.

Ett steg framåt mot en ljusare framtid

2024 har varit ett händelserikt år för Norrmejerier. Vi har navigerat genom ett påfrestande ekonomiskt klimat och hanterat ett cyberangrepp. För oss mjölkbönder kvarstår stora utmaningar men tack vare vår långsiktiga strategi med fokus på kostnadseffektivisering och tillväxt har föreningen uppnått betydande framgångar som lagt grunden för framtiden. Jag och hela styrelsen ser med tillförsikt på vår riktning och är stolta över hur våra strategiska beslut börjar ge resultat.

En av årets viktigaste framgångar är den höjda ersättningen till våra ägare, vilket är ett tydligt bevis på vår målsättning att alltid sätta mjölkböndernas lönsamhet i fokus. Samtidigt är vi medvetna om att det finns mer att göra, och vi kommer fortsatt ha ett starkt fokus på att ytterligare förbättra ersättningen till våra ägare. Flytten av mejeriverksamheten från Luleå till Umeå är ett tydligt exempel på vårt arbete för att säkra långsiktig effektivitet och hållbarhet, vilket samtidigt gynnar hela vår värdekedja. Vi är fullt medvetna om de svåra konsekvenser detta inneburit för våra medarbetare i Luleå och har gjort vårt yttersta för att stötta dem i processen.

Hållbarhet är en hjärtefråga för oss, och under 2024 tog vi stora kliv framåt genom att ta beslut om att införa en hållbarhetsersättning till våra mjölkbönder och investera i energibesparande teknik på våra mejerier. Dessa insatser kommer var för sig stärka gårdarnas långsiktiga hållbarhet och bidra till att sänka klimatavtrycket på mejerierna. Beslut om införandet av hållbarhetsersättningen under 2025 är ett av de mest betydelsefulla stegen vi tagit och förstärker Norrmejeriers position som en ledare inom hållbar produktion av mejeriprodukter.

Vi ägare har tuffa ekonomiska förutsättningar och mjölkproduktionen i Norrland är fortsatt pressad, men jag och hela styrelsen ser en ljus framtid för Norrmejerier. Våra norrländska förutsättningar för mjölkproduktion är starka och unika, och vi ser en viss ökad investeringsvilja hos våra medlemmar. Genom att fortsätta fokusera på innovation, hållbarhet och ett nära samarbete mellan styrelse, ledning tillsammans med våra ägare och medarbetare, kan vi bygga vidare på framtida framgångar och möta morgondagens utmaningar med tillförsikt.

Det är med stor ödmjukhet och stolthet jag ser tillbaka på det gångna året och med optimism jag blickar framåt. Tillsammans med våra dedikerade medarbetare, engagerade ägare och lojala konsumenter är jag övertygad om att vi kommer att fortsätta göra skillnad för hela Norrland.

Göran Olofsson, ordförande



Strategisk plan ger tydliga resultat

Norrmejerier visar positiva resultat från sin strategiska plan med förbättrade finanser och ökat mjölkpris. Trots framgångarna kvarstår utmaningar för mjölkbönderna i Norrland, och framtida tillväxt kräver ökad konkurrenskraft och hållbara investeringar.



Norrmejerier fortsätter att leverera på den strategiska plan som sjösattes för två år sedan. Vi ser nu tydliga resultat av detta arbete – föreningens resultat har förbättrats avsevärt och vi landade på ett resultat nära våra ägarmål på cirka 40 miljoner kronor. Det är en betydande förbättring jämfört med tidigare år. Samtidigt stärkte vi mjölkpriset under året med drygt 22 procent och nådde nästan samma betalningsförmåga som föregående år. Vi är dock medvetna om att vårt pris inte följde de internationella mjölkpriserna, vilket delvis beror på att vi saknar produkter för världsmarknaden.

Trots de kraftiga förbättringarna kvarstår viktiga utmaningar. Våra ägare, mjölkbönderna i Norrland, har fortsatt tuffa ekonomiska förutsättningar. För att långsiktigt stärka mjölkpriset måste vi fortsätta leverera enligt vår strategiska plan och samtidigt öka konkurrenskraften på världsmarknaden. Därför satsar vi vidare på en ny anläggning för att processa skum- och vasslekoncentrat som är kritisk för att maximera värdet på våra råvaror. Efter att stödet från Klimatklivet uteblev, undersöker vi nu alternativa finansieringsmöjligheter.

Effektivisering och förädling stärker vår konkurrenskraft

Den strategiska planen bygger på tre huvudpelare: förädling och utveckling av våra varumärken, effektivisering av verksamheten samt optimering av råvaror och restprodukter. Under året såg vi fortsatt framgång för Västerbottensost, som stärkt sin position och bidragit till lönsamheten. Detta är ett tydligt exempel på hur viktiga starka riksvaremärken är för oss – att förlita sig enbart på Norrland som marknad är inte tillräckligt för att bära verksamheten, även om den ger oss en bra bas.

På effektiviseringsområdet är avvecklingen av Luleå mejeri ett centralt steg, som enligt plan förväntas ge årliga besparingar på minst 30 miljoner kronor från 2026.

En annan viktig händelse var det cyberangrepp vi drabbades av i våras. Tack vare snabba insatser kunde vi minimera skadan och undvika större avbrott.

Hållbarhet är också en viktig del av vår strategi. Under 2024 beslutade vi att införa en hållbarhetsersättning för våra ägare, som träder i kraft 2025. En ny anläggning för att processa skum- och vasslekoncentrat är centralt för hållbarhetsmålen och innebär stora besparingar i vatten- och energiförbrukning. Det kommer också att stärka mjölkpriset långsiktigt genom ökad förädling av framför allt vassleprotein.

Vi vet att mycket av klimatarbetet måste ske tillsammans med våra ägare. Genom ett nära samarbete skapar vi bättre förutsättningar för att ställa om och investera i en hållbar mjölkproduktion.

Medarbetarna – nyckeln till våra framgångar

Våra medarbetare är avgörande för att vi ska kunna leverera på vår strategiska plan. Under året har vi fortsatt utveckla både ledarskapet och medarbetarskapet, med stöd av våra värdeord: närhet, mod och handlingskraft och göra skillnad. Initiativ som ledarforum och medarbetardagar har stärkt organisationen och skapat en inkluderande arbetsmiljö, där innovation och ansvarstagande står i fokus.

Långsiktigt opinionsarbete för mjölkböndernas villkor

Mjölkproduktionen i Norrland är fortsatt pressad. Det nationella Norrlandsstödet, som är avgörande för böndernas ekonomiska stabilitet, har inte höjts sedan 2018 trots ökad inflation. Stödets andel av det totala mjölkpriset har sjunkit från cirka 30 till endast 20 procent. Under 2024 har vi därför bedrivit intensiv opinionsbildning. Vi skickade bland annat ett öppet brev till landsbygdsminister Peter Kullgren i samband med hans besök på

en bondgård i Haparanda och publicerade debattartiklar i branschpress och riksmidia.

Dessa insatser har startat en viktig debatt. Vi är dock besvikna över politikernas oförmåga att se utmaningarna för norrländsk mjölkproduktion och värdet av vår verksamhet för beredskap, biologisk mångfald och livsmedelsförsörjning. Den rådande passiviteten hotar stora svenska värden.

2025 – ett år av leverans och tillväxt

2025 blir ett viktigt år där vi ska leverera på flera stora initiativ. Nya produktkoncept, såsom Norrskensfil och Verum yoghurt, lanseras nationellt och förväntas stärka vårt förädlingsvärde. Vi kommer också att fortsätta effektiviseringarna och slutföra nedläggningen av Luleå mejeri.

En annan utmaning är den fallande mjölkinnvägningen, som beror på våra ägares ekonomiska förutsättningar. Konkurrensverket påpekade i sin rapport i juni att en obalans råder inom livsmedelskedjan, där handelsledet är vinnare medan primärproducenter är hårt pressade. Denna situation måste förändras för att vi ska kunna bibehålla en svensk livsmedelsförsörjning.

Norrmejerier har en unik roll i att bidra till ett levande Norrland. Vi garanterar regional livsmedelsförsörjning, lokala arbetstillfällen och biologisk mångfald genom våra gårdar. Vi är mer än ett företag – vi är en katalysator för hållbar utveckling i regionen.

Jag ser fram emot att fortsätta den här resan tillsammans med våra ägare, medarbetare och kunder under året.

Gerhard Bley, vd

Långsiktig hållbar mjölkproduktion från norrländska gårdar

Norrland har unika förutsättningar för hållbar mjölkproduktion. Klimatet här uppe ger ett energirikt gräs och vi kan producera mjölk med ett lågt klimatavtryck. Korna bidrar dessutom till öppna landskap, biologisk mångfald, en levande landsbygd och en robust livsmedelsförsörjning.

När omvärlden är skakig och framtiden oviss blir det än viktigare att se till vår svenska beredskap och livsmedelsförsörjningen. Här spelar den norrländska mjölkproduktionen en väldigt viktig roll. Mjölkgårdarna är navet som håller igång landsbygden och bidrar med livsmedelsförsörjning, både i form av mjölk och kött. Om importen pausas på grund av naturkatastrofer eller konflikter står mjölkproduktionen ändå stabil. Om importen av insatsvaror stryps kommer produktionen ändå fortgå. Mjölkkorna har en viktig funktion i framtidens livsmedelssystem och bidrar till robust och långsiktig livsmedelsförsörjning.

Samtidigt som mjölkproduktionen i Norrland är viktig för livsmedelsförsörjning, biologisk mångfald och en levande landsbygd så har idisslare en hög klimatpåverkan. Alla sektorer måste jobba med att minska utsläppen och även om jordbruket inte kommer nå nettonoll utsläpp så behöver vi göra det vi kan. Det är mycket arbete som pågår på gårdarna och det vill vi kunna visa. Från och med 2024 har vi därför infört årsvisa klimatberäkningar i Agronods klimatberäkningsverktyg Agrosfär. Med hjälp av det kommer vi få en bättre inblick i klimatavtrycket på våra gårdar och hur vi kan minska det. Den första fullständiga klimatberäkningen för alla gårdar kommer redovisas i årsredovisningen 2025.

På våra mejerier ligger fokus på minskad energi- och vattenanvändning samt minskat svinn. Det är ett arbete som tar tid och även om vi har gjort förbättringar under året har vi inte sett de resultat vi önskat. Anledningen till det är bland annat den kalla januari då vi var tvungna att använda olja för att kunna hålla produktionen igång. Vi har även haft ett par större haverier på kylmaskiner och annan energipåverkande utrustning som har orsakat en högre energianvändning.

I Norrland är avstånden långa och drivmedlen är därför en stor fråga. Under 2022 hade Norrmejerier 47% fossilfria transporter men denna andel har sedan minskat när reduktionsplikten minskade. Från och med 1 januari 2024 sänktes reduktionsplikten från 7,8% till 6% för bensin och från 30,5% till 6% för diesel. Norrmejerier har mål om 50% fossilfria transporter 2025 och 100% fossilfria transporter 2030, vilket vi är fast beslutna om att leva upp till.

I april 2024 drabbades Norrmejerier av ett cyberangrepp i produktionssystemet på Umeå mejeri. Vi stängde snabbt ner systemen och all



produktion stoppades. Ett intensivt arbete mot klockan inleddes för att kunna starta produktionen igen och ta emot den inkommande mjölken. Luleå mejeri och Burträsk mejeri drabbades inte av angreppet och kunde därför öka produktionen för att ta hand om mjölken. I vår bransch kan man inte bara säga åt korna att sluta mjölka till dess att problemet är löst, mjölken kommer in oavsett.

Efter 64 timmar var vi igång med alla väsentliga processer igen och all mjölk kunde tas omhand. Cyberangreppet var en stor kris som tydligt visar på sårbarheter i dagens samhälle och i livsmedelssystemet. Cyberangreppet visade även vilken viktig roll Norrmejerier har i livsmedelsförsörjningen och vad man kan åstadkomma på kort tid när alla hjälps åt.

Vi blickar tillbaka på ett händelserikt 2024 och ser fram emot ett 2025 där vi kommer se effekt av den resa vi är på för en långsiktig hållbar mjölkproduktion i Norrland.

Stina Printz, chef Hållbarhet, Kvalitet & Gård

Hållbarhetsrelaterade risker och riskhantering

Riskhantering är integrerad i vårt sätt att arbeta längs hela värdekedjan. Vi identifierar, förebygger och mildrar löpande hållbarhetsrisker för att minimera negativa effekter på människor, miljö och affärer. Vi utövar påverkan både bakåt och framåt i värdekedjan, men har olika grad av möjlighet att påverka i de olika stegen. Vår riskhantering omfattar följande steg i värdekedjan; mjölkgården, insatsvaror, vår verksamhet, kunder och konsumenter.

Värdekedja	Påverkan	Riskbeskrivning	Riskhantering
Mjölkgården	Utsläpp av växthusgaser	Produktionen orsakar utsläpp av växthusgaser från kornas matsmältning, fossila bränslen, foder och gödsel	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetspolicy för primärproduktion Kvalitetssäkringssystem för gård, Norrgården Mål på 25% minskning av utsläpp på gård till 2031 (basår 2021) Norrlogisk mjölk med 25% lägre klimatpåverkan
	Förlust av biologisk mångfald	Produktion av soja och palmolja till fodret har negativ påverkan på den biologiska mångfalden	<ul style="list-style-type: none"> Krav på certifierad soja i fodret. Långsiktigt mål att fasa ut soja från utanför EU till 2030 Krav på certifierad palmolja 2024 Inventering av biologisk mångfald (växter och fåglar) på 8 utvalda gårdar 2020 Betande djur bidrar till ökad biologisk mångfald Hållbarhetspolicy för primärproduktion Kvalitetssäkringssystem för gård, Norrgården Mål att bibehålla arealen öppen jordbruksmark ark
	Djurvälfärd	Risk att djur far illa i produktionen	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetspolicy för primärproduktion Kvalitetssäkringssystem för gård, Norrgården, vilket innebär att gården ska få en revision vartannat år Samarbete med Länsstyrelsen Djuromsorgsgrupper som kan stötta upp vid behov
	Utsläpp till vattendrag och övergödning	Produktionen bidrar till övergödning av sjöar och vattendrag	<ul style="list-style-type: none"> Kvalitetssäkringssystem för gård, Norrgården
Insatsvaror	Miljö	Risk att produktionen av insatsvaror bidrar till miljöproblem såsom avskogning, hög kemikalieanvändning, utsläpp etc.	<ul style="list-style-type: none"> Krav vid inköp Uppförandekod för leverantörer Leverantörsbedömning
	Mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, korruption	Risk att produktionen av insatsvaror sker utan hänsyn till mänskliga rättigheter eller under oacceptabla arbetsförhållanden	<ul style="list-style-type: none"> Krav vid inköp Uppförandekod för leverantörer Leverantörsbedömning

Värdekedja	Påverkan	Riskbeskrivning	Riskhantering
Norrmjeriers verksamhet	Utsläpp av växthusgaser	Norrmjeriers verksamhet orsakar direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser	<ul style="list-style-type: none"> Mål på utsläppsminskning i enlighet med Science Based Targets Mål på fossilfria transporter Mål på materialåtervinningsbara förpackningar och förnybar eller återvunnen råvara Mål på fossilfria energikällor Mål på minskat matsvinn
	Utsläpp till avlopp	Risk för felaktig hantering gör att det hamnar stora mängder produkt eller skadliga kemikalier i avloppet	<ul style="list-style-type: none"> Miljöledningssystem innehållande rutiner och uppföljning Interna och externa revisioner
	Lukt	Risk att haveri på vattenreningen ger luktproblem som stör omgivningen	<ul style="list-style-type: none"> Miljöledningssystem innehållande rutiner och uppföljning Interna och externa revisioner
	Buller	Risk att Norrmjeriers verksamhet orsakar buller som stör omgivningen	<ul style="list-style-type: none"> Miljöledningssystem innehållande rutiner och uppföljning Interna och externa revisioner
	Högt utnyttjande av resurser (energi, vatten, drivmedel och insatsvaror)	Risk att Norrmjeriers verksamhet orsakar bristsituation av exempelvis energi, vatten, drivmedel	<ul style="list-style-type: none"> Mål på minskad energianvändning Mål på minskad vattenanvändning Mål på minskat matsvinn Mål på fossilfria transporter
	Bristande fysisk och psykosocial arbetsmiljö	Risk att Norrmjeriers verksamhet har en bristande fysisk och psykosocial arbetsmiljö	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhets- och verksamhetspolicy Uppförandekod Visselblåsarfunktion Interna och externa revisioner Medarbetarundersökning Mål på certifiering Great place to work Medarbetarprogram Ledarprogram
	Mutbrott och etiska brister	Risk att Norrmjerier använder olagliga och oetiska affärsmetoder	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhets- och verksamhetspolicy Uppförandekod Visselblåsarfunktion Interna och externa revisioner
Kunder	Kundnöjdhet	Risk att Norrmjerier ej möter kundernas krav på hållbara produkter	<ul style="list-style-type: none"> Dialog med kunder
	Leveranssäkerhet	Risk att Norrmjerier inte kan leverera överenskomna volymer till kund	<ul style="list-style-type: none"> Dialog med kunder, långsiktiga avtal
Konsumenter	Bristande livsmedels-säkerhet	Risk att Norrmjerier säljer produkter som inte uppfyller lagstiftningen gällande livsmedels-säkerhet och som kan innebära en hälsofara för konsument	<ul style="list-style-type: none"> Kvalitetsledningssystem Kontrollprogram Rutiner för produktåterkallelser
	Konsumentnöjdhet	Risk att Norrmjerier inte möter konsumenternas krav på attraktiva och hållbara produkter	<ul style="list-style-type: none"> Konsumentundersökningar Utredning av reklamationer Intressentdialoger och konsumentforum
	Återvinning och nedskräpning	Risk att Norrmjeriers förpackningar orsakar nedskräpning och inte går att återvinna	<ul style="list-style-type: none"> Produktinformation om återvinning samt återvinnings-system via NPA Branschdialoger Mål för materialåtervinningsbara förpackningar och förnybar och återvunnen råvara Införandet av korkar som sitter fast på förpackningen Kommunikation på förpackningar om hur man återvinner

Intressentöversikt

Genom dialog i olika kanaler tar Norrmejerier del av intressenternas förväntningar gällande företagets hållbarhetsarbete. Med intressent menas en person eller organisation som påverkar och/eller påverkas av Norrmejeriers aktiviteter eller beslut. Tabellen visar vilka frågor som är viktiga för respektive intressentgrupp.

Intressentgrupp	Former för dialog	Viktiga frågor på agendan	Väsentligt område
Ägare/medlemmar/	Möten och löpande dialog med styrelse och styrelsens hållbarhetsgrupp, årliga fullmäktigekonferenser och kretsmöten. Regelbundna revisioner och samarbetsprojekt, till exempel forskningsstudier på gård. Årliga Norrgårdnenkäter samt löpande kommunikation via medlemswebb och omvärldsbevakning.	Mjölkinvägning, lönsamhet på kort och lång sikt, ekonomisk stabilitet, mjölk kvalitet och djuromsorg, klimat- och miljöbelastning på gård, effektiva transporter, regelbördan på gård, biologisk mångfald, marknadens utveckling och efterfrågan på ekologiskt.	Lönsamhet, djuromsorg, klimat- och miljöbelastning, biologisk mångfald, ansvarsfullt foder och bidrag till ett levande Norrland.
Medarbetare (befintliga och potentiella)	Medarbetarundersökning, årliga medarbetarsamtal, medarbetarprogram, ledarprogram, interna utbildningar, dagliga möten och avstämningar, ledningssystem, facklig samverkan, interna kanaler, norrmejerier.se och sociala kanaler.	Goda arbetsvillkor, trygghet och säker arbetsplats, samarbete inom organisationen, meningsfullt jobb/känna stolthet över jobbet, agera för god djuromsorg, minska plast och matsvinn, produktkvalitet, engagemang möjlighet att vara med och påverka samt kompetensutveckling.	Arbetsmiljö, engagemang, lönsamhet, djuromsorg, klimat- och miljöansvar, produktkvalitet, ledarskap och bidrag till ett levande Norrland.
Konsumenter	Konsumentforum via mejl och telefon och sociala medier löpande, norrmejerier.se, egna konsumentundersökningar, löpande varumärkestreckning med imagefrågor, fysiska möten vid event (exempelvis betessläpp/matmässor) och löpande omvärldsbevakning.	Tydligt ursprung – lokalproducerat, produktkvalitet, så hög ersättning till bonden som möjligt, förpackningar och plast, djuromsorg, öppna landskap, biologisk mångfald. Bidra till en levande landsbygd, arbetstillfällen och livsmedelsförsörjning, tydlig produktinformation, hälsosamma produkter, ekologiska produkter och minskat matsvinn.	Lokalt ursprung – bidrar till ett levande Norrland, produktkvalitet, produktsäkerhet, djuromsorg, hälsa, förpackningar, klimat- och miljöansvar och biologisk mångfald.
Kunder	Löpande möten, avtal och förhandlingar samt upphandlingar. Samarbeten inom hållbarhet (exempelvis Nationellt nätverk för minskat matsvinn), produktutveckling (legouppdrag) och lokal profilering av butiker, kundwebb, kundmässor, norrmejerier.se, sociala medier, kundbarometern, kundens hållbarhetsenkäter och löpande omvärldsbevakning.	Återvinningsbar, förnybar eller minskad mängd plast, fossilfria transporter, djuromsorg, så hög ersättning till bonden som möjligt, minskat matsvinn, lokalt/svenskt ursprung, livsmedelsäkerhet och hälsosamma produkter. Erbjud sortiment av ekologiska produkter, aktivt minska klimatpåverkan i hela kedjan, uppfylla upphandlingskriterier, korrekt och tydlig märkning och samarbeten transporter.	Lokalt/svenskt ursprung, produktsäkerhet, produktkvalitet, förpackningar (plast), klimat- och miljöansvar, transporter, matsvinn, affäretik och antikorrupktion.
Leverantörer exklusive mjölkkråvara	Möten och dialog i samband med utvecklings- och investeringsprojekt samt inköp, årliga förhandlingar, leverantörsbedömningar/enkäter, avtal, sociala medier, norrmejerier.se, uppförandekod och daglig kontakt mellan inköp/avrop och leverantörer.	Produktsäkerhet och redlighet, riskråvaror, ursprung och spårbarhet, klimatavtryck. Innehåll av bekämpningsmedel och kemiska ämnen, arbetsmiljö och social hållbarhet, hållbarhetscertifieringar, materialval, affäretik, lönsamhet, djuromsorg, drivmedel och transporter.	Produktsäkerhet, ursprung/spårbarhet, arbetsmiljö/arbetsvillkor och hälsa, affäretik och antikorrupktion, miljö- och klimatansvar och drivmedel.
Myndigheter	Löpande dialog vid tillsyn, anmälnings- och prövningsärenden, remissprocesser, årliga revisioner och inrapportering av data till bland annat Jordbruksverket. Regelbundna möten med de regionala Länsstyrelserna, rundabordssamtal, samverkansmöten.	Lagstiftning, regelverk, upphandlingar, målsättningar, ställningstaganden. Lokal livsmedelsförsörjning, klimat-anpassning och krisberedskap.	Följa lagstiftning kring jordbruk, djurhållning, livsmedelsproduktion, märkning, miljö, arbetsmiljö, affärsrelationer, lokal livsmedelsförsörjning, klimat- och miljöansvar, arbetstillfällen och ekosystemtjänster.
Branschaktörer	Möten och löpande dialog i hållbarhetsgrupper inom LRF Mjolk, Livsmedelföretagen och DLF. Aktiva medlemmar i Livsmedel i Fokus, Mejeritekniska föreningen och Sweden Food Arena. Deltagare i styrgrupp för nationell samverkan för minskat matsvinn. Samverkan och finansiering av forskning. Andra branschorganisationer/branschinitiativ vi arbetar tillsammans med är KRAV, FTI, Nätverket för hållbart näringsliv och Kunglig hovleverantör.	Målsättningar, ställningstaganden. Minskat matsvinn, återvinningsbara plast, fossilfri produktion, fossilfria transporter, fossilfria gårdar, märkningar, materialåtervinningsbara förpackningar, djuromsorg. Bibehålla låg antibiotikaanvändning, svenskt ursprung med hög kvalitet, hållbar soja i foder, ökad forskning inom hållbar livsmedelsproduktion, ansvarsfull vattenanvändning, kompetensförsörjning, ökad lönsamhet gård och ökad svensk livsmedelsproduktion.	Svenskt ursprung, livsmedelsäkerhet, matsvinn, fossilfri värdekedja, djuromsorg, biologisk mångfald, livsmedelsförsörjning, plast, förpackningar, återvinning, hållbarhetsmärkningar, vattenanvändning, klimatberäkningar, lönsamhet i alla led och affäretik.
Organisationer	Löpande möten med samarbetspartner och andra organisationer, deltagande i branschsammanhang.	Djuromsorg. Hållbart jordbruk och hållbart producerat foder som soja. Miljö, arbetsmiljö och social hållbarhet.	Djuromsorg, hållbart producerad palmolja och soja, ansvarsfulla inköp och socialt ansvar.

Hållbarhetsresultat 2024

Hållbarhetsresultat - vår verksamhet

Mål mot 2025, 2030, 2035

	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Mejeri				
Minska klimatutsläppen från egna verksamheten med 42% (Scope 1 & 2) till 2031, basår 2021 (ton CO ₂ eq)	2 722	2 114	1 940	1 753
Mejerierna skall senast 2026 använda 100% förnybara energikällor (%)	97	98	98	99
Mejerierna skall minska den totala energianvändningen med 20% till 2030 jf basår 2021, GWh (jf basår i %)	107,9 (+6,6)	107,3 (+6)	109,7 (+8,4)	101,2
Mejerierna skall minska matsvinnet i produktionen per kg invägd mjölk till max 3% 2030 (%)	7,4	7,1	6,7	6,3
Mejerierna skall minska den totala vattenförbrukningen med 15%* till 2030 jf basår 2021, m ³ (% minskning jf mot basår2021)	752 962 (+1,0)	750 732 (+0,7)	771 130 (+3,4)	745 527

Transport

Transporter och tjänstebilar skall senast 2030 använda 100% förnybara drivmedel, delmål >50% 2025. (%)	33	40	47	33
--	----	----	----	----

* Vattenförbrukningen inkluderar inte vatten från egen vattentäkt i Burträsk

Utsläppen av växthusgaser har ökat under året, främst på grund av den sänkta reduktionsplikten. I Norrland är avstånden långa och det är en hög kostnad att tanka fossilfritt. Norrmejerier har satt som mål att 50% av transporter ska vara fossilfria 2025 och 100% fossilfria 2030. Norrmejerier har som mål att 2026 endast använda förnybara energikällor. Vi har över åren legat på 98-99% men under 2024 användes lite mer olja på grund av det kalla temperaturerna i januari samt ett haveri i ett kylaggregat. Andelen förnybar energi 2024 var 97%. Den totala energianvändningen och vattenanvändningen har ökat under året men under stora delar av året har de varit lägre än tidigare år. Anledningen till att energianvändningen totalt har ökat är den kalla januari månaden och haveriet i pannan efter sommaren vilket innebär att det gick åt mer energi och vatten för att bibehålla kylan. Åtgärder gällande energi och vatten är genomförda under året och förväntas ge effekt under 2025.

Energianvändning i produktion och fastigheter (MWh)

	2024	2023	2022	2021
Total energianvändning	107 874	107 330	108 733	101 240
Total förnybar energi	104 699	104 941	107 050	100 379
EI (vattenkraft)	66 216	68 809	66 722	64 021
Biogas	24 516	22 372	21 954	22 202
Fjärrvärme	172	173	160	181
Träpellets	10 961	9 357	12 203	12 378
Återvunnen värme	2 834	4 230	6 011	6 439
Total icke förnybar energi	3 175	2 389	1 682	861
Olja	3 175	2 389	1 682	861

Utsläpp från transporter (CO₂eq, ton)

	2024	2023	2022	2021
Total	4 403	3 835	4 364	5 663
Intransporter mjölk	2 470	2 035	2 105	2 083
Ultransporter	1 804	1 686	2 148	3 442
Tjänstebilar	53	65	65	79
Bruksbilar	16	11	9	10
Tjänsteresor	44	34	28	10
Tjänsteresor egen bil	16	4	9	9

Reklamation och återkallelser

	2024	2023	2022	2021
Antal återkallelser	0	0	0	0
Konsumentreklamationer: Max 25 ppm 2025 och 15 ppm 2030	60	65	64	44

Inga återkallelser under året men reklamationerna ligger långt ifrån vårt mål. Under hösten 2024 har kvalitetsavdelningen omorganiserats och ett nytt team, Kvalitet Produktion, har bildats som kommer fokusera på reklamationer och en stärkt kvalitetskultur.

Restprodukter och avfall (ton)

	2024	2023	2022	2021
Totalt	1 011	1 391	1 425	1 534
Avfall till återvinning	736	597	642	246
Avfall till energiutgivning	206	542	701	1 196
Avfall till deponi	69	252	82	90

Under året har det varit stort fokus på avfallssortering på våra anläggningar och minska det brännbara avfallet. Det kan man tydligt se i tabellen ovan på raden avfall deponi. I början av året sattes ett mål att halvera det brännbara avfallet och redan i maj hade vi överträffat målet då vi minskat det brännbara avfallet med 74%.

Hållbarhetsresultat 2024

Hållbarhetsresultat - vår framtid

Mål	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Förpackningar				
100% av kartongförpackningarna skall vara FSC-certifierade 2023 (%)	100	100	100	96
100% av förpackningar i samtliga förpackningsnivåer ska gå att materialåtervinna 2025 (%)	74	85	87	90
Alla förpackningar skall bestå av 100% förnybar eller återvunnen råvara senast 2030 (%)	90	88	86	84
Kund				
2025 ska vi rankas som topp 3 inom hållbarhet & CRS av våra kunder (kedjebarmetern)	i.u*	3 av 11 (mejeri) 4 av 6 (ost)	i.u*	7 av 11 (mejeri) 5 av 7 (ost)

* Resultat saknas

Fram till 2023 har branschen räknat utifrån tidigare definition av återvinningsbarhet och då har vätskekartonger samt monoplasten räknas som återvinningsbara. Från 2024 har NPA (Näringslivets Producentansvar) ändrat sina kriterier och vätskekartonger räknas inte längre som återvinningsbara. Det är därmed inte våra förpackningar som har försämrats utan det är kriterierna som har ändrats. Mängden återvunnen plast i våra förpackningar har ökat i och med förändringar i förpackningarna för skivad ost. Målet på 100% återvinningsbara förpackningar 2025 är tufft att nå för mejeribranschen då förutsättningarna för insamling och återvinning inte finns.

Förpackningsmaterial (ton)

	2024	2023	2022	2021
Totalt	2 822	3 021	2 801	3 273
Papp och well	2 041	2 209	2 206	2 645
Plast	769	781	563	608
Aluminium	12	12	12	i.u.
Andel återvinningsbart material totalt (%)	74	85	87	90
Andel återvinningsbar plast totalt (%)	17	46	42	51
Andel förnybart material totalt (%)	87	86	84	77
Andel återvunnet material totalt (%)	15	14	11	8

- ✓ All ekologisk mjölkråvara är KRAV-certifierad
- ✓ Alla mejeriprodukter är fria från modifierade organismer (GMO), palmolja och soja
- ✓ All kakao som används i produkterna är UTZ/Rain forest alliance certifierad
- ✓ All förnybar plast som finns i primärförpackningarna är Bonsucro- eller ISCC-certifierad

Hållbarhetsresultat - våra gårdar och vår omvärld

Mål	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
På gård				
Bibehålla arealen öppen hektar jordbruksmark hos Norrmejeriers ägare	i.u.*	50 618	50 962	50 000
Insatsvaror				
100% certifierad soja i fodret	100	100	100	100
100% av våra förstahandsleverantörer ska undertecknat vår uppförandekod för leverantörer eller motsvarande senast 2023	100	100	92	70
Våra konsumenter				
70% av norrlänningarna ska uppfatta Norrmejerier som ett hållbart företag 2025	49	53	56	56

* Resultat saknas

Hållbarhetsresultat 2024

Hållbarhetsresultat - medarbetarskap och ledarskap

	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Öka medarbetarengagemang			
Över 80% svarsfrekvens på medarbetarundersökningen (%)*	55	75*	71
Norrmejerier ska senast 2027 certifierats enligt Great Place To Work >70% ger certifiering (%)	58		
Främja en säker, hälsosam och jämlik arbetsmiljö			
Senast 2025 ska totala sjukfrånvaron vara under 4% (%)	4,8	5,7	6,2
Inga arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro, antal (% av totalt antal olyckor)**	8 (11)	5 (6)	5 (7)
Riskobservationer (antal styck)**	127	177	211
Uppnä jämn könsfördelning bland Norrmejeriers ledande befattningshavare, det vill säga män och kvinnor är representerade inom spannet 40-60 procent (% kvinnor/% män)	40/60	37/63	32/68

* Exkluderat Luleå mejer på grund av nedläggning.

** Inkluderar inhyrd personal och entreprenörer.

Arbetsmiljö – risker, tillbud och olyckor 2024

	Norrmejerier	Entreprenörer/ inhyrda
Riskobservationer (antal)	125	2
Tillbud* (antal)	83	2
Olycksfall (antal)	54	17
Olycksfall med frånvaro antal (% av totalt antal olyckor)	4 (8)	4 (22)
Färdolycksfall** (antal)	3	0
Arbetsjukdom*** (antal)	2	0
Andel olyckor**** utan frånvaro per 200 000 arbetade timmar (antal)	20,1	i.u.
Andel olyckor**** med frånvaro per 200 000 arbetade timmar (antal)	1,1	i.u.

* Tillbud har upptäckts av medarbetare, samtliga inrapporterade tillbud har egna handlingsplaner.

** Med färdolycksfall menas en olycka som inträffar på väg till eller från arbetet, t ex man halkar eller cyklar omkull.

*** Med arbetsjukdom menas en sjukdom som orsakats av något i arbetsmiljön, t ex buller, kemiska ämnen eller tungt och ensidigt arbete.

**** Exklusive färdolycksfall.

Jämställdhet 31 december 2024, (%)

	2024		2023		2022	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse (%)	71	29	62	38	75	25
Företagsledning (%)	67	33	67	33	67	33
Övriga ledare (%)	61	39	67	33	68	32
Medarbetare totalt tjänstemän (%)	53	47	63	37	60	40
Medarbetare totalt kollektiva (%)	82	18	82	18	86	14

Siffrorna kommer i huvudsak från Norrmejeriers interna lönesystem Agda.

Åldersfördelning 31 december 2024, (%)

	under 30 år	30-50 år	över 50 år
I styrelsen, %	14	43	43
I företagsledningen, %	0	44	56
Totalt i hela företaget, %	21	49	30

Siffrorna kommer i huvudsak från Norrmejeriers interna lönesystem Agda.

Medarbetare

	2024	2023	2022
Medeltal anställda räknat som årsarbeten totalt* (antal)	438	413	440
Geografisk fördelning, (%)			
Norrbottnens län (andel kvinnor i %)	13 (28)	15 (21)	16 (20)
Västerbottnens län (andel kvinnor i %)	87 (28)	85 (28)	84 (24)
Övriga Sverige (andel kvinnor i %)	0 (0)	0 (0)	1 (0)
Yrkeskategori, (%)			
Kollektivanställda (andel kvinnor i %)	64 (18)	62 (18)	62 (14)
Tjänstemän (andel kvinnor i %)	36 (47)	38 (37)	38 (40)
Anställningsformer, (%)			
Tillsvidareanställning	91	93	89
Heltidsanställning	98	98	98
Medarbetare som omfattas av kollektivavtal	100	100	100

Siffrorna kommer i huvudsak från Norrmejeriers interna lönesystem Agda.

* Inhyrd personal exkluderad

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Norrmejerier Ekonomisk förening avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2024.

Information om verksamheten

Norrmejerier är en ekonomisk förening som ägs av mjölkproducenter i Norrbottens, Västerbottens, Västernorrlands och Jämtlands län. Produktion sker vid mejerierna i Luleå, Burträsk och Umeå.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Efter ett mycket turbulent 2023, blev 2024 mer stabilt ur ett marknadsperspektiv. Debatten om matpriser avtog och hushållsekonomi återhämtade sig, bland annat genom Riksbankens räntesänkningar och inflationen återgick till det mer normala. Samtidigt kvarstod ett stort prispåslag bland konsumenter, och lågpriskedjorna Willys och Lidl hade fortsatt stora framgångar. Norrmejerier har i denna miljö utvecklats i linje med vår nya strategiska plan som fastslogs 2024..

Sammantaget levererade Norrmejerier återigen en kraftig resultatförbättring jämfört med 2023 på +25 miljoner kr och nådde i princip ägarmålet med ett resultat på drygt 40 miljoner kr. Det är tredje året i rad resultatet stärks kraftigt och för första gången är väldigt nära ägarkravet på två procent i vinstmarginal, 2025 räknar vi med att nå ägarmålet. Vi stärkte också mjölkpriset under året med drygt 22% och nådde sammantaget en betalningsförmåga på samma nivå som 2023 med 4,65 kr/kg. Vi lämnar dock 2024 på en betydligt högre nivå i mjölkpris än vid ingången av året, och räknar med att under 2025 leverera en betalningsförmåga på över fem kronor per kg mjölk. Samtidigt är vi väl medvetna om att den oerhört starka världsmarknaden, där Norrmejerier inte är aktiva idag, och en svag svensk krona, återigen medförde att gapet till övriga producenter ökade under 2024. Den långsiktiga finansiella planen innebär dock att vi under de kommande åren ska reducera gapet genom de aktiviteter vi identifierat i den strategiska planen med fokus på tillväxt och effektiviseringar.

Den strategiska planen bygger på tre tydliga fokusområden. Det första handlar om tillväxt av våra varumärken och under året har en rad lanseringar genomförts, bland annat grillosten Norrloumi och nya milda ostar, Mildare och Godare. I den nya strategin är också en rikssatsning en viktig beståndsdel och det har vi bland annat manifesterat genom dessa nylanseringar, men också genom en ökad satsning på vår säljbearbetning genom ett avtal med säljbolag som ger oss en stark närvaro över hela landet. Vi har fortsatt bibehållit vår starka position på hemmamarknaden, även om vi fortsatt utsätts för hård konkurrens från bland annat kundernas egna varumärken och ett generellt högt kampanjtryck. Vi kan glädjande notera att Västerbottensost® återigen växer, och även Fjällfil® och Verum® har haft ett stabilt år. Dessa produkter är genom sina goda marginaler oerhört viktiga för vårt mjölkpris.

Det andra området avser ökad effektivitet. Arbetet drivs primärt under projektnamnet VF 2025. Stora besparingar har gjorts inom primärt inköp och logistik, men även andra områden har bidragit. Fortsatt kvarstår dock mycket innan vi har nått en konkurrenskraftig effektivitet och programmet fortsätter de kommande åren. Det enskilt största effektiviseringsprojektet är nedläggningen av Luleå mejeri och det arbetet fortskrider enligt plan med slutmål att stänga anläggningen i september 2025.

Det tredje området handlar om att öka lönsamheten i våra restflöden. Under året har ett omfattande utredningsarbete genomförts i Projekt Torkel. Det handlar om hur vi på ett mer effektivt sätt ska hantera restflödena av vassle och skummjolk. Ett styrelsebeslut fattades att genomföra investeringen, men med förutsättningen att

vi skulle erhålla stöd av statliga medel via Klimatklivet. Tyvärr tillförde inte regeringen mer medel till Klimatklivet och därför utreds nu alternativa finansieringsformer för att ändå kunna genomföra delar eller hela projektet. Samtidigt som utredningen av Projekt Torkel genomförs har ändå förädlingsvärdet kunnat ökas av vassle och skummjolk genom nya, mer attraktiva avtal med kunder. Även genomförandet av striktare prioriteringar av mjölkråvaran har medfört fler lönsamma affärer under året.

Norrmejerier drabbades av ett mycket allvarligt cyberangrepp i april 2024. Genom ett i grunden starkt IT-skydd, rådigt hanterande av vår IT-funktion samt en väl genomförd krishantering lyckades vi minimera stoppet i produktionen till några få dygn. Konsekvenserna blev ändå kännbara och kostnaderna för stoppet landade på ca 10 miljoner kr. Dock hade effekterna kunnat bli avsevärt mycket värre och äventyrat hela Norrmejeriers verksamhet i det värsta scenariot. Angreppet visar på samhällets sårbarhet och våra erfarenheter har inneburit att vi starkt skyddet ytterligare.

En annan viktig händelse under 2024 är bytet av finansiell partner till den Danske bank. I den Danske bank har vi nu en stark partner som tillsammans med oss önskar utveckla vår gemensamma affär i linje med strategin. Med tanke på kooperativets begränsade möjlighet till kapitalanskaffning är en nära allierad finanspartner ytterst viktigt för att kunna utveckla verksamheten och i Danske Bank har vi det nu, där vi bland annat enats om en tydlig finansieringsstrategi för de behov vi har de närmaste åren. I sammanhanget ska också nämnas att den skatteskuld vi har till Skattemyndigheten efter Coronapandemin är en del av finansieringslösningen och kommer infrias enligt den plan vi har med Skattemyndigheten.

Sammantaget kan 2024 summeras till ett starkt år med en kraftig resultatförbättring, en betalningsförmåga i paritet med 2022 och 2023, ett under året stärkt mjölkpris med drygt 22% och tydliga initiativ som ska leda till förbättringar av mjölkpriset de kommande åren i enlighet med vår finansiella plan.

Medlemmar och invägning

Antalet medlemmar vid årets slut uppgår till 329 (350), varav aktiva 259 (275). 23 har beviljats utträde. Ingen nyttillkommen medlem under året men däremot 11 ägarbyten på gård dvs nya ägare som tagit över verksamheten från avgående medlemmar. Medlemmarnas inbetalda insatskapital uppgår per 2024-12-31 till 102 443 kkr. Norrmejerier har en total invägning under 2024 på 194 Mkg mjölk, vilket är 2 MKg mindre än föregående år. Norrmejeriers andel ekologisk mjölkråvara är 6% (7%) vilket är lägre än föregående år och inga nya ekoleverantörer har tillkommit under 2024. Under året har vi haft för lite ekologisk råvara vilket under perioder inneburit brister mot våra kunder. Andelen Norrlogisk mjölkråvara är 2% (3%).

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Under 2023 fastslogs en ny strategisk plattform med fokus på lönsam tillväxt, produktionseffektivitet och en effektivare råvaruhantering. Till det har också en finansiell plan utarbetats, som pekar på en tydlig resultatförbättring under de kommande åren. 2024 levererade vi exakt på den planen och vi står väl rustade att infria målen för 2025 också. Det innebär en ytterligare förstärkning av betalningsförmågan under året till en prognostiserad nivå på över fem kronor. Vi siktar också på att nå vårt ägarmål resultatmässigt, vilket ligger i den plan vi har för året. 2025 blir också ett väldigt viktigt steg i vår rikssatsning, när vi genom lanseringar av bland annat Norrkensfil, Verumyoghurt och flera ostar under varumärket Norrmejerier, samtidigt som vi tar ytterligare steg mot en heltäckande riksaktör.

Under 2025 kommer Luleå mejeri stängas, det sker i september och innebär på årsbasis en resultatförstärkning på drygt 30 miljoner kr. Vi fortsätter också med effektiviseringsprogrammet VF 2025 som totalt ska ge 85 miljoner kr i besparingar fram till 2026. Under 2024 var världsmarknadspriserna mycket starka med framförallt höga fettpriser. Detta är den enskilt största orsaken till att vårt mjölkpris inte kunde följa andra aktörers. För att bättre kunna ta del av världsmarknadsutvecklingen initierades Projekt Torkel med syftet att mer lönsamt hantera våra restflöden. Förhoppningsvis kan investeringen påbörjas under 2025, men effekt på mjölkpriset får vi först 2027. Prognosen framåt är att världsmarknadspriserna kommer vara relativt höga och stabila, vilket torde innebära fortsatt goda mjölkpriser. Vår ambition är att under året minska gapet mot de internationella mjölkpriserna genom de åtgärder vi har i den strategiska planen.

Tillämpad forskning och utveckling

Norrmejeriers FoU-arbete går ut på att tillgodose konsumenternas behov av livsmedel och verka för en utveckling av konkurrenskraftiga produkter inom segmentet mejeri, ost, hälsa och tillämpad forskning inom mjölk och ost. Norrmejerier deltar i projekt kring hårdost i samarbete med Växa Sverige, SLU och Köpenhamns universitet. Projekten studerar bland annat foder, gårdarnas bakterieflora och mjölkens egenskaper och förmåga till ystning.

Miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalken

Norrmejeriers anläggningar omfattas av tillstånds- respektive anmälningsplikt enligt Miljöbalken för att bedriva sin verksamhet. I tillstånd och beslut finns villkor kring verksamheten och dess miljöpåverkan.

Speciellt tillstånd gäller för biogasanläggning vid Umeå mejeri med biologisk behandling av eget avfall. Likaså gäller anmälningsplikt för förbränning av gasformigt bränsle samt fordonstvätt.

Miljöpåverkan från verksamheten

De aktiviteter som innebär miljö- och klimatpåverkan är användning av energi, vatten och rengöringsmedel vid diskning, generering av avfall samt utsläpp till luft och avlopp. Norrmejerier driver ett ständigt och aktivt arbete att uppnå minskad förbrukning av vatten, energi, kemikalier och andra tillsatsmedel.

Samtliga mejerier använder förnybara energikällor med norrländskt ursprung vid normal produktion. Norrmejerier följer begränsningar i form av lagar, regler och villkor för utsläpp av föroreningar förenat med verksamheten. Restflöden som vassle, gränsmjolk och returter rötas till biogas som förbränns i mejeriets gaspanna för att tillverka ånga till mejeriprocesserna. Återstående avloppsvatten renas från näringsämnen i en vattenreningsprocess i anknäring till röttningsverk och leds sedan vidare till kommunens avloppsreningsverk. Röttningsprocessen ger upphov till viss lukt.

Viss eldning av olja sker vid underhållsarbete som medför ett mindre utsläpp till luft. Vid transporter sker utsläpp till luft. Kemikalieanvändning sker främst av rengöringsmedel vid diskning och rengöring av utrustning samt oljor och smörjfett. Kemikalier förbrukas även vid rening av avloppsvatten. Externt industribuller kan ha påverkan i omgivningen från fläktar på ventilationsaggregat, fläktar i kyltorn och av trafik till och från mejerier.

Förelägganden

Under året har vi inte haft någon händelse där Norrmejerier delgivits misstanke om brott mot utsläppsvillkor.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel.

Balanserat resultat, kr	120 810 041
Årets resultat, kr	19 883 593
	140 693 634
disponeras så att till medlemmar utbetalas, kr	8 623 123
till medlemmars insatskonton överförs genom insatsemision, kr	20 652 426
ny räkning överföres	111 418 085

Styrelsen anser att förslaget till resultatdisposition är försvarligt med hänsyn till 12 kap. 4 § i Lag (2018:672) om ekonomiska föreningar. Styrelsens uppfattning är att resultatdispositionen är försvarligt med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Den ekonomiska föreningens ställning den 31 december 2024 samt resultatet av dess verksamhet under räkenskapsåret 1 januari till 31 december framgår av efterföljande resultat och balansräkning.

Resultaträkning, tkr

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	1	2 232 818	2 245 845
Kostnad sålda varor		-1 791 808	-1 840 962
Bruttoresultat		441 010	404 883
Försäljningskostnader		-292 955	-301 852
Administrationskostnader		-72 221	-64 080
Övriga rörelseintäkter		7 436	19 114
Övriga rörelsekostnader		-1 420	-1 658
Rörelseresultat	2,3,4,5	81 850	56 407
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	131	787
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-41 737	-41 979
Resultat efter finansiella poster		40 244	15 215
Bokslutsdispositioner	8	-19 490	10 391
Resultat före skatt		20 754	25 606
Årets skatt	9	-870	-415
ÅRETS RESULTAT		19 884	25 191

Flerårsöversikt	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (tkr)	2 232 818	2 245 845	2 076 326	1 959 107	2 022 835
Resultat efter finansiella poster (tkr)	40 244	15 215	-24 124	-53 142	62 724
Balansomslutning (tkr)	1 261 531	1 251 630	1 311 768	1 225 980	1 253 321
Soliditet (%)	35,7%	34,5%	32,2%	36,9%	40,7%
Antal anställda	438	413	440	473	537
Löner och andra ersättningar	220 076	203 604	200 723	226 400	234 406

*Antal anställda redovisas i totalt arbetade timmar delat i årsarbetstid vilket är en varierande faktor beroende av hur röda dagar sammanfaller med vardagar. Variationen får större påverkan för företag med kontinuerlig verksamhet oberoende av röda dagar.

Balansräkning, tkr

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	217 285	234 596
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	144 564	176 344
Inventarier, verktyg och installationer	12	10 924	6 149
Pågående nyanläggningar	13	49 469	20 361
Summa materiella anläggningstillgångar		422 242	437 450
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14,15	743	743
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	11 276	11 276
Summa finansiella anläggningstillgångar		12 019	12 019
Summa anläggningstillgångar		434 261	449 469
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		43 259	46 279
Varor under tillverkning		544 698	536 051
Färdiga varor och handelsvaror		52 587	37 927
Summa varulager m.m		640 544	620 257
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		142 033	143 949
Aktuell skattefordran		9 553	6 334
Övriga fordringar		15 454	7 847
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	18 619	22 755
Summa kortfristiga fordringar		185 659	180 885
Kassa och bank	18	1 067	1 019
Summa omsättningstillgångar		827 270	802 161
SUMMA TILLGÅNGAR		1 261 531	1 251 630

Balansräkning, tkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Bundet eget kapital			
Inbetalt insatskapital		102 443	104 488
Insatsemission		72 432	54 939
Reservfond		56 028	56 028
Summa bundet eget kapital		230 903	215 455
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		120 810	127 093
Årets resultat		19 884	25 191
Summa fritt eget kapital		140 694	152 284
Summa eget kapital	19	371 597	367 739
Obeskattade reserver	20	99 946	80 456
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	21	5 728	5 367
Övriga avsättningar	22	0	0
Summa avsättningar		5 728	5 367
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	23	149 303	160 978
Skulder till kreditinstitut	24	162 500	169 875
Övriga skulder	24	87 820	113 927
Summa långfristiga skulder		399 623	444 780
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		40 000	51 610
Skulder till koncernföretag		643	769
Leverantörsskulder		123 902	119 717
Leverantörsskulder medlemmar		87 117	74 218
Sparkonto medlemmar		442	907
Övriga skulder		50 437	32 790
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	82 096	73 277
Summa kortfristiga skulder		384 637	353 288
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 261 531	1 251 630

Kassaflödesanalys, tkr

	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster 1)	40 243	15 215
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	73 909	72 369
Övriga avsättningar	0	-12 410
	114 152	75 174
Betald inkomstskatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	114 152	75 174
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av varulager	-20 287	12 033
Förändring av rörelsefordringar	-2 386	- 8 290
Förändring av rörelseskulder	13 124	-48 062
Kassaflöde från den löpande verksamheten	104 603	30 855
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-58 701	-27 850
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	832	10 274
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-57 869	-17 576
Finansieringsverksamheten		
Förändring av insatskapital	-8 055	-7 236
Upptagna lån	22 625	0
Amortering lån	-41 610	-51 639
Förändring checkräkningskredit	-11 675	-72 019
Utbetald ränta på insatskapital	-7 971	0
Erhållna skatteansånd	0	117 481
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-46 686	-13 413
Årets kassaflöde	48	-134
Likvida medel vid årets början	1 019	1 153
Likvida medel vid årets slut	1 067	1 019
1) varav erhållen ränta	131	787
varav erlagd ränta	41 739	41 979

Rapport över förändring i eget kapital, tkr

	Insatskapital	Insats- emission	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Utgående balans 2023-12-31	104 488	54 939	56 028	127 093	25 191	367 739
Omföring resultat föregående år		31 474		-6 283	-25 191	0
Inbetalt insatskapital	6 074					6 074
Avgår genom utträde	-8 119	-6 010				-14 129
Utbetald ränta på insatskapital		-7 971				-7 971
Årets resultat					19 884	19 884
Utgående balans 2024-12-31	102 443	72 432	56 028	120 810	19 884	371 597

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper m m

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3):

Nyckeltalsdefinitioner

Justerat eget kapital: Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Bidrag

Föreningen erhåller statliga bidrag i form av Intransportstöd från Jordbruksverket och transportstöd från Tillväxtverket. Dessa redovisas som intäkt när det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att föreningen uppfyller de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Se vidare not 1.

Skatt

Årets totala skatt för företaget utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattemässiga resultatet för året. Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet om inte annat anges.

Redovisning av leasingavtal

I företaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Se vidare not 3.

Ersättning till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3).

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1.

Företaget har en förmånsbestämd pensionsförpliktelse som är knuten till en pensionsstiftelse. Företaget redovisar en reservering för den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliktelsen.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	
Goodwill	5 år
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	
Byggnader	20–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader.

Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Inkuransbedömningen görs utifrån individuella bedömningar för respektive kategori av produkter och baseras på ett flertal olika faktorer som avgör produkternas realiserbarhet och marknadsvärde.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar och skulder

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten.

Noter

Not 1 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	2024	2023
Varuförsäljning livsmedel	2 217 422	2 227 968
Transportstöd	15 396	17 877
	2 232 818	2 245 845

Not 2 Arvode till revisorer

	2024	2023
Byrå EY		
Revisionsuppdraget	373	360
Övriga tjänster	0	39
	373	399
Förtroendevald		
Revisionsuppdraget	100	95
	100	95

Not 3 Operationella leasingavtal

	2024	2023
Kostnadsförda leasingavgifter	24 827	25 076

Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:

Ska betalas inom 1 år	22 131	23 478
Ska betalas inom 2-5 år	31 262	51 067
Ska betalas senare än 5 år	348	1 120

Företaget har ingått leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal avseende företagsbilar, truckar, viss maskinell utrustning samt lokalhyror.

Not 4 Anställda och personalkostnader

Löner och andra ersättningar

2024		2023	
Löner o andra ersättningar	Sociala kostn (varav pensionskostnader)	Löner o andra ersättningar	Sociala kostn (varav pensionskostnader)
220 076	97 441 (25 837)	203 604	97 126 (31 177)

Löner och andra ersättningar för styrelseledamöter och vd.

2024		2023	
Styrelse och vd	Sociala kostn (varav pensionskostnader)	Styrelse och vd	Sociala kostn (varav pensionskostnader)
5 608	2 981 (1 232)	5 370	2 863 (1 175)

Företagets utestående pensionsförpliktelser till tidigare vd och vvd uppgår till 10 530 (10 354). Med verkställande direktören har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till 6 månadslöner vid uppsägning från företags sida. En avsättning för underskott i Normmejeriers pensionsstiftelsen är gjord under året vilket ger ökade pensionskostnader med 1 367 (9 194).

Medeltalet anställda

2024		2023	
Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
438	72%	413	74%

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2024-12-31	2023-12-31
Andel kvinnor i styrelsen	29%	38%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33%	33%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Not 5 Av- och nedskrivningars fördelning per funktion

	2024	2023
Kostnad sålda varor	71 513	71 438
Försäljningskostnader	67	67
Administrationskostnader	2 329	864
	73 909	72 369

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	131	787
	131	787

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-41 686	-41 945
Kursdifferenser	-48	-30
Övriga finansiella kostnader	-3	-4
	-41 737	-41 979

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-19 490	10 391
	-19 490	10 391

Not 9 Årets skatt

	2024	2023
Aktuell skatt	509	0
Uppskjuten skatt	361	415
Summa redovisad skatt	870	415

Genomsnittlig effektiv skattesats 4,2% 1,6%

Avstämning av effektiv skattesats

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	20 754	25 606
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	4 275	5 275
Skatteeffekt av:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	1 867	4 428
Avdragsgilla kostnader som inte ingår i redovisat resultat	-3 204	-6 646
Bokföringsmässig avskrivning på byggnader	3 390	3 467
Skattemässiga avskrivningar på byggnader	-3 751	-3 882
Ej skattepliktiga intäkter	-2 067	-1 270
Utnyttjat underskottsavdrag	0	-1 372
Förändring uppskjuten skatt	361	415
Redovisad skatt	870	415

Effektiv skattesats 4,2% 1,6%

Noter, forts.

Not 10 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	575 623	575 357
Årets anskaffningar	0	266
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	575 623	575 623
Ingående avskrivningar	-341 027	-323 232
Årets avskrivningar	-17 311	-17 795
Utgående ackumulerade avskrivningar	-358 338	-341 027
Utgående balans	217 285	234 596

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 412 311	1 460 642
Årets anskaffningar	6 129	8 059
Försäljningar/utrangeringar	-952	-66 557
Omklassificeringar pågående till färdigställt	13 560	10 167
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 431 048	1 412 311
Ingående avskrivningar	-1 235 967	-1 241 275
Försäljningar/utrangeringar	952	56 361
Årets avskrivningar	-51 469	-51 053
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 286 484	-1 235 967
Utgående balans	144 564	176 344

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	126 091	124 525
Årets anskaffningar	5 417	3 994
Försäljningar/utrangeringar	-1 691	-2 428
Omklassificeringar pågående till färdigställt	4 487	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	134 304	126 091
Ingående avskrivningar	-119 942	-119 697
Försäljningar/utrangeringar	1 691	2 359
Årets avskrivningar	-5 129	-2 604
Utgående ackumulerade avskrivningar	-123 380	-119 942
Utgående balans	10 924	6 149

Not 13 Pågående nyanläggning

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 361	14 997
Årets anskaffningar	47 155	15 531
Omklassificeringar pågående till färdigställt	-18 047	-10 167
Utgående balans	49 469	20 361

Not 14 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	743	743
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	743	743
Utgående balans	743	743

Not 15 Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	Aktiekapital	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Lapland Food AB	100	100%	100%	1 000	112
Östra Ersboda förvaltning AB	100	100%	100%	1 000	606
Umeå Gökungen 2, Fastigets AB	25	100%	100%	25 000	25
					743
			Org.nr.	Säte	
Lapland Food AB			556256-8849	Umeå	
Östra Ersboda förvaltning AB			556268-8746	Umeå	
Umeå Gökungen 2 Fastighets AB			559385-8748	Umeå	

Inga köp eller försäljningar har förekommit med koncernbolag under året.

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 256	15 256
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 256	15 256
Ingående nedskrivningar	-3 980	-3 980
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3 980	-3 980
Utgående balans	11 276	11 276

Innehav avser delägarskap i kooperativa företag – LRF Mjolk och Lanbrukarnas Riksförbund samt KRAV

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	6 000	6 217
Förutbetalda hyreskostnader	9	5
Förutbetalda försäkringspremier	1 974	2 118
Övriga förutbetalda kostnader	10 636	14 415
Utgående balans	18 619	22 755

Not 18 Kassa och bank

	2024-12-31	2023-12-31
Disponibla tillgodohavanden	1 067	1 019
Utgående balans	1 067	1 019

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat, kr	120 810 041
Årets resultat, kr	19 883 593
	140 693 634
disponeras så att	
till medlemmar utbetalas, kr	8 623 123
till medlemmars insatskonton överförs genom insatsemission, kr	20 652 426
i ny räkning överföres	111 418 085

Noter, forts.

Not 20 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående saldo	80 456	90 848
Årets avsättning/återföring	19 490	-10 391
Utgående saldo	99 946	80 456

Not 21 Uppskjuten skatteskuld

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående saldo	5 368	4 953
Tillkommande avsättningar	361	415
Utgående saldo	5 728	5 368

Den uppskjutna skatten är hänförlig till temporära skillnader mellan bokföringsmässig och skattemässig avskrivning pga komponentavskrivning i enlighet med K3. Den uppskjutna skatten grundar sig på skattesats 20,6% av de temporära skillnaderna. Se även not 9 Årets skatt.

Not 22 Övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående saldo	0	12 410
Tillkommande avsättningar	0	-12 410
Utgående saldo	0	0

Not 23 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kredit	260 000	260 000
Utnyttjad kredit	149 303	160 978

Not 24 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller mellan 2 och 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	132 500	169 875
Skatteanstånd	78 320	104 427
Utgående balans	210 820	274 302

Förfaller senare än 5 år efter balansdagen

Skulder till kreditinstitut	30 000	0
Utgående balans	30 000	0

Föreningen har ett lån till Danske Bank om 180 000 tkr som förfaller till betalning under 2025 men har klassats som långfristiga lån förutom delen som avses amorteras under 2025 när avsikten är att lånen ska förnyas under 2025 och att arbetet med förnyelse pågår. Av övriga långfristiga skulder avser 78 320 tkr erhållna skatteanstånd för vilka vi har en avbetalningsplan och dessa har klassificerats som en långfristig skuld. För resterande övriga långfristiga skulder om 9 500 tkr finns ingen avtalad amorteringstid.

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	2 125	1 587
Upplupna semesterlöner	36 176	33 598
Upplupna sociala avgifter	17 873	16 357
Övriga upplupna kostnader	25 922	21 735
Utgående balans	82 096	73 277

Not 26 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	413 000	413 000
Fastighetsinteckningar	198 450	217 450
Summa säkerheter	611 450	630 450

Not 27 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelser, föreningsborgen	50	50
Garantiåtagande FRP/PRI	2 567	2 567
Garanti Tetra Pak	126	104
Summa eventualförpliktelser	2 928	2 721

Föreningens förpliktelser är till den del de beräknas av PRI 137 608 kkr (128 349 kkr) säkerställda genom inbetalning till Normmejeriers pensionsstiftelse.

Umeå den 20 februari 2025



Stefan Stolt



Frida Lundberg



John Baars



Cecilia Gylden



Janne Vaattovaara



Jonas Vängbo



Emil Frölander



Carl-Peter Thorwid



Göran Olofsson
Ordförande



Gerhard Bley
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 20 februari 2025



Per Wikström
Förtroendevald revisor



Per Mattsson
Förtroendevald revisor



Joakim Åström
EY, Auktoriserad revisor



Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Norrmejerier Ekonomisk förening för år 2024. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 13–23 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten De auktoriserade revisorernas ansvar samt De förtroendevalda revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionsssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-12. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten

eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Norrmejerier Ekonomisk förening för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Umeå den 20 februari 2025

Ernst & Young AB



Joakim Åström
Auktoriserad revisor



Per Wikström
Förtroendevald revisor



Per Mattsson
Förtroendevald

Hållbarhetsstyrning

Grunden för Norrmejeriers långsiktiga hållbarhetsarbete är våra övergripande mål, vår hållbarhets- och verksamhetspolicy samt vår uppförandekod. Dessa fastställs av vår styrelse, styr vår verksamhet och ligger till grund för hur vi hanterar risker och fattar beslut. Alla chefer har ett ansvar för att göra vår hållbarhets- och verksamhetspolicy och uppförandekod till en självklar del av kulturen och verksamheten, och alla medarbetare är viktiga i tillämpningen av dessa.

En viktig del av hållbarhets- och verksamhetspolicy och uppförandekoden är att vi ska agera trovärdigt och med utgångspunkt i kunders och konsumenters krav och förväntningar. Samtidigt ska vi säkerställa efterlevnad av lagar, etiska normer och andra krav som berör vår verksamhet. En annan viktig grund för det dagliga arbetet är vår vision om att göra gott för Norrland – ett levande Norrland som vi kan vara stolta över. Vår hållbarhetsstrategi omfattar både övergripande målsättningar samt konkreta hållbarhetsmål. För varje mål finns en handlingsplan med aktiviteter och ansvariga. Hållbarhet har blivit en alltmer integrerad del av affären och hållbarhetsarbetet drivs med utgångspunkt i de frågor som är mest väsentliga för verksamheten.

Styrningen sker från styrelsen via verkställande direktören och företagsledningen ut i den operativa verksamheten. Hållbarhetsfrågor följs upp och diskuteras mer eller mindre på varje ledningsgrupps- och styrelsemöte.

Förutom styrelse och företagsledning som styr det övergripande hållbarhetsarbetet har vi sedan 2019 en särskild styrgrupp för hållbarhet på gårdsnivå. Gruppen består av styrelsemedlemmar och tjänstemän med nyckelkompetenser vars uppgift är att utveckla hållbarhetsarbetet på gårdsnivå i linje med uppsatta mål. Gruppen rapporterar till styrelsen.

Hållbarhetskommunikation, såväl internt som externt, är en viktig del av hållbarhetsarbetet och bidrar till företagets affärsutveckling. Ansvaret för det dagliga arbetet med att genomföra hållbarhetsstrategin, underliggande mål och handlingsplaner som bidrar till en hållbar utveckling vilar på respektive funktion. Som stöd finns tydliga ledningssystem inom livsmedelssäkerhet/kvalitet (FSSC 22000), miljö/energi (ISO 14001) och kvalitet/miljö/djuromsorg på gårdsnivå (Norrgården).

Års- och hållbarhetsredovisning 2024 Norrmejerier ek förening

Produktion: Norrmejerier

Formgivning och original: Camilla Waara, Norrmejerier

Texter: Norrmejerier samt Rippler Communications

Fotografer: Henrik Olofsson

Norrmejerier Ekonomisk förening

Huvudkontor Mariehemsvägen 210,

Box 1313, 901 23 Umeå

Tel 090 18 28 00

norrmejerier@norrmejerier.se

www.norrmejerier.se

Burträsk mejeri

Kamvägen 10, 937 31 Burträsk

Tel 090 18 28 00

Luleå mejeri

Producentvägen 14,

Box 941, 971 28 Luleå

Tel 090 18 28 00

Umeå mejeri

Mejerivägen 2, 906 22 Umeå

Tel 090 18 28 0

Änäset ostlager

Snickarvägen 1, 915 34 Änäset

Tel 090 18 28 00

